



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

Master en « Evaluation et Mesure d'Impact des Politiques Publiques, Programmes et Organisations »

Année académique : 2025 – 2026

Le Master en Evaluation d'Impact des Politiques Publiques, des Programmes et des Organisations est un diplôme de niveau Bac + 5 délivré par l'ISF.

Dans un contexte où l'appréciation objective des effets produits par un programme, une organisation ou une politique publique devient une exigence des parties prenantes conjuguée à la volonté d'atteindre les objectifs, entre autres, de croissance et de réduction des inégalités s'appuyant sur la mise à profit des ressources et de leur allocation judicieuse, l'évaluation d'impact devient une règle de bonne gouvernance des ressources publiques et privées. Le désir d'obtenir de meilleurs résultats économiques et sociaux dicte une utilisation rationnelle des ressources publiques à caractère limité. Il est sans doute établi que l'utilisation efficace des ressources rares permet d'augmenter d'autant le nombre d'objectifs de développement à atteindre. Ainsi l'évaluation d'Impact devient un outil indispensable de bonne gouvernance devant guider de manière constante l'action publique et privée pour une allocation efficiente des ressources. Ce Programme de formation ainsi proposé a fait l'objet d'une démarche inclusive et répond à un besoin clairement exprimé par le marché l'emploi dans le domaine de l'évaluation d'impact de l'action publique et privée.

Le programme ainsi proposé est centré d'une part sur l'enseignement théorique et pratique du domaine de la gouvernance de l'évaluation de la gouvernance économique, social et environnemental en relation avec les normes ESG.

1 - Objectifs de la formation :

Les diplômés du **Master en Evaluation d'Impact des Politiques Publiques, Programmes et des organisations**, spécialistes de haut niveau, peuvent accéder aux fonctions de cadres supérieurs dans les métiers de l'élaboration, de la planification et de la gestion des politiques publiques, des programmes et des organisations. A la fin de la formation, les apprenants du programme seront capables de faire le lien entre



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

les étapes de déroulement de leur politique, programme ou projet en ayant comme objectif la capacité d'évaluer l'impact de leur action. Ils comprendront le processus de transformation des moyens en résultats d'impact par le processus de la planification. Ils seront capables de dresser un cadre logique d'une organisation, d'un projet, d'un programme ou d'une politique publique et sauront l'utiliser pour le suivi et l'évaluation des politiques publiques.

1– Objectifs spécifiques de la formation :

Ce Master doit permettre aux étudiants de :

- ❖ Maîtriser les savoirs théoriques, les compétences méthodologiques et les pratiques dans le domaine de l'évaluation et de la mesure d'impact des politiques publiques, des programmes et des Organisations ; -
- ❖ Pouvoir apprécier objectivement la pertinence des mécanismes de coordination et mise en œuvre des politiques publiques, des programmes et des organisations ;
- ❖ Maîtriser des outils modernes d'évaluation et de mesure d'Impact de la gestion économique, sociale et environnementale : planification, budget de programme, gestion axée sur le résultat, audit de performance, programmation financière, techniques d'évaluation des politiques publiques, Management axé sur la performance, contrôle de gestion dans le secteur public, suivi-évaluation des programmes et des projets, Elaboration des normes ESG, commande publique, etc.

2 - Débouchés :

Les métiers visés sont en relation avec les principales fonctions de la planification et de l'évaluation d'Impact des politiques publiques, des programmes et des organisations

:

- Chargé d'Évaluateur d'Impact de politique publique ;
- Chargé de suivi – évaluation ;
- Economiste - planificateur ;
- Analyste de Programmes et de projets ;



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

- Analyste de politiques publiques ;
- Evalueur des politiques publiques ;
- Auditeur de performance ;
- Contrôleur de gestion publique ;
- Responsable de programmes ;
- Responsable de projets ;
- Gestionnaire de la dette publique ;
- Auditeur des finances publiques ;
- Chargé d'études de programme ;
- Chargé d'études de projet ;
- Consultant ESG,
- Etc.

3 - Conditions d'admission :

Titres requis :

Formation initiale :

- **Pour l'accès à la première année du Master**, être titulaire d'une licence Finance, Economie, de statistiques, en Méthodes Quantitatives de Gestion, en gestion de projet, ou d'un diplôme jugé équivalent et reconnu ;
- **Pour l'accès à la deuxième année du Master**, être titulaire du Master 1 en Evaluation d'Impact des politiques publiques, des programmes et Organisations, en économie, en statistiques, en économétrie, en gestion de projet, en finance, d'une maîtrise d'économie et gestion ou d'un diplôme jugé équivalent et reconnu

4 - Procédure d'Admission

- ⇒ Retrait et dépôt d'un dossier de candidature ;
- ⇒ Présélection sur dossier,
- ⇒ Test de sélection
- ⇒ Entretien avec le jury



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

5 - Organisation des Etudes :

Le volume horaire des enseignements du **Master en Evaluation d'Impact des Politiques Publiques, Programmes et Organisations** est fixé à 2.400 heures pour les deux années dont 1200 heures pour le Master 1 et 1200 heures pour le Master 2 et ce volume horaire est réparti entre les cours Magistraux (CM), les Travaux Dirigés et Pratiques (TD/TP) et les Travaux Personnels de l'Etudiant (TPE).

Des cours de mise à niveau d'un volume horaire global de 100 heures sont organisés avant le démarrage officiel des enseignements pour permettre aux apprenants de mieux appréhender les cours prévus au programme.

Les enseignements complémentaires feront l'objet de séminaires.

Les apprenants sont appelés à faire un stage minimum de trois (03) mois dans une entreprise publique, dans une structure de l'administration publique, dans une institution supranationale.

6 - Conditions de délivrance du diplôme Master en Finances et Gestion Publiques

Session N°1

La délivrance du diplôme **Master mention Evaluation d'Impact des Politiques Publiques, Programmes et Organisations** est subordonnée aux conditions suivantes :

- Présence et participation aux enseignements,
- Validation des 120 (cent vingt) crédits
- Absence d'une note inférieure à 10/20 pour chaque UE,

Modalité de la deuxième session

Tout candidat « ajourné » ou « défaillant » à la première session repasse à la seconde, les unités d'enseignements :

- où il a été déclaré « défaillant »,



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

- les matières qui lui permettront de rattraper les points lui faisant défaut, dans le cas où la moyenne générale de l'unité d'enseignement serait inférieure à 10/20.

Le jury peut demander à un candidat, dont le mémoire est mal rédigé ou n'est d'aucun apport sur le plan académique ou professionnel de le reprendre. Le mémoire doit être rédigé et faire l'objet d'une soutenance en présence du tuteur pédagogique et du maître d'apprentissage



7 - PROGRAMME DES ENSEIGNEMENTS

Contenu des enseignements du Master 1

Intitulé de l'UE	Code EC	Eléments Constitutifs	VHT	Crédits
EPPO-411- Economie –	EPPO-4111	Economie Politique	40 H	7
	EPPO-4111	Economie Publique	40 H	
	EPPO-4111	TOFE : Elaboration, Présentation et Analyse	40 H	
	EPPO-4112	Macroéconomie Internationale	20 H	
EPPO-412- Finances Publiques	EPPO-4121	Fondements et Réformes des Finances Publiques	40H	7
	EPPO-4122	Processus d'Elaboration du Budget de l'Etat	60H	
	EPPO-4123	Comptabilité Publique	40 H	
EPPO-413- Analyse Théorique de la Réglementation et de la Fiscalité	EPPO-4131	Approches Traditionnelles de l'intervention Publique et leurs Renouvellements	40H	8
	EPPO-4132	Les Modalités alternatives de l'Intervention de l'Etat	40H	

	EPPO-4133	Financement de l'Intervention de l'Etat	40 h	
	EPPO-4134	Intervention Publique : Modalités, contraintes et limites	40H	
EPPO - 414 - Enseignements complémentaires	EPPO - 4141	Rédaction administrative	20H	2
	EPPO - 4142	Gouvernance : Déontologie	20H	
EPPO-415- Méthodes Quantitatives	EPPO-4151	Econométrie des Séries temporelles et des données de panel	60H	6
	EPPO-4153	Recherche Opérationnelle	60H	
TOTAL SEMESTRE 1			600H	30
Intitulé de l'UE	Code	Eléments Constitutifs	VHT	Crédits
EPPO-421- Planification	EPPO-4211	Introduction et Evolution du Système de Planification	40H	7
	EPPO-4212	Articulation Impact Social et Environnemental	40H	
	EPPO-4213	Processus de Planification Et Outil	60H	

		de pilotage des Politiques Publiques et Organisations		
EPPO-422- Suivi – Evaluation	EPPO-4221	Présentation des Méthodes d'Evaluation	60H	8
	EPPO-4222	Cadrage dans le Suivi-Evaluation des Politiques Publiques, Programmes et Projets	60H	
	EPPO-4223	Statistiques pour le suivi Evaluation	40H	
EPPO-423- Data Science et IA	EPPO-4231	Conception des Data en Economie	40H	8
	EPPO-4232	Visualisation graphique et Analyse des Données	40H	
	EPPO-4233	Programmation VBA sous Excel		
	EPPO-4234	Intelligence Artificielle : Fondements et Concepts de Base	40H	
EPPO-424- Découvertes	EPPO-4241	RSE	20H	2
	EPPO-4242	Cybercriminalité	20H	
	EPPO-4241	Business English	60H	



Institut Supérieur de Finance

« *La Finance au service du développement* »

EPPO-424- Professionalisation et Langue	EPPO-4242	Marché Boursier : Organisation et Fonctionnement	40 H	5
	EPPO-4243	Conférence de Méthodes	40H	
TOTAL SEMESTRE 2			600H	30

Cours de mise à niveau

Master 1 en Evaluation d'Impact des Politiques Publiques, Programmes et Organisations.

Enseignements	Volume horaire
Statistiques	25 heures
Econométrie	20 heures
Informatique : Excel	25 heures
Total	70 heures

Contenu des enseignements du Master 2 en Evaluation d'Impact des Politiques Publiques, Programmes et Organisations.

Unités d'enseignements, Matières, volumes horaires et crédits

Intitulé de l'UE	Code EC	Eléments Constitutifs	VHT	Crédits
EPPO-531 Enseignements Théoriques	EPPO-5311	Economie Politique et Politiques Publiques	40H	5
	EPPO-5312	Politiques Economiques et Cadrage Macroéconomique	40h	
	EPPO-5313	Finance et Développement	20H	
	EPPO-5321	Elaboration du Budget de l'Etat : Acteurs, Procédures	40H	



Institut Supérieur de Finance

« *La Finance au service du développement* »

EPPO-532- Gestion Budgétaire de l'Etat		et Surveillance Multilatérale		6
	EPPO-5322	Directives de l'UEMOA et Lois Organique relative aux Lois de Finances (LOLF) et Décret portant sur la Comptabilité Publique.	20H	
	EPPO-5323	Gestion Axée sur le Résultat et Budget Programme	60H	
EPPO-533- Reddition des comptes publics et le PFA	EPPO-5331	Systèmes de contrôle et Reddition des comptes publics	40H	4
	EPPO-5332	Evaluation des Systèmes de Gestion des Finances Publiques : LE PEFA, LE CPAR et CPIA	40H	
EPPO-534- Découvertes	EPPO-5341	Finance Internationale	20H	2
	EPPO-5342	RSE	20H	
EPPO-535- Elaboration et Planification des politiques publiques	EPPO-5351	Taxonomie du Développement Durable	20H	8
	EPPO-5352	Elaboration et Costing dans les Politiques Publiques	60H	
	EPPO-5353	Processus de planification des politiques publiques et de programmes	40H	



Institut Supérieur de Finance

« *La Finance au service du développement* »

	EPPO-5354	Planification : Outils et Mécanisme de Coordination	40H	
EPPO-536- Méthodes Quantitatives	EPPO-5361	Statistiques des Finances Publiques	40H	4
	EPPO-5362	Techniques de Modélisation	40H	
TOTAL SEMESTRE 3			600H	30
Intitulé de l'UE	Code	Eléments Constitutifs	VHT	Crédits
EPPO-541- Gestion de projets et de programmes et Commande Publique	EPPO-5411	Formulation de Projet et de Programmes et Mesure d'Impact ESG	40H	8
	EPPO-5412	Planification opérationnelle des Projets et Programmes	40H	
	EPPO-5413	Suivi – Evaluation des Programmes et des Projets	40 H	
	EPPO-5414	Commande Publique : Elaboration, Exécution et Gestion	40H	
EPPO-542- Evaluation des Politiques Publiques	EPPO-5421	Processus d'évaluation d'une politique publique et choix des indicateurs de Mesure d'Impact Social et Environnemental	40H	7



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

	EPPO-5422	Cadrage dans le suivi-évaluation des politiques Publiques	40H	
	EPPO-5423	Evaluation des politiques : Méthode de Monétisation des coûts – bénéfiques	40H	
	EPPO-5431	Instruments de mesure d'Impact, de Simulation et d'Analyse	20H	
EPPO-543- Evaluation d'Impact des Organisations	EPPO-5432	Management des Organisations Publiques Axé sur la Performance	40H	8
	EPPO-5433	Instruments de mesure d'Impact, de Simulation et d'Analyse des organisations	20H	
	EPPO-5434	Management Public et Territorialité des Politiques Publiques	40H	
	EPPO-5435	Gestion des Projets et Partenariat Public – Privé et Evaluation des Mesures d'Impact	40H	
EPPO-544- Enseignements Complémentaires	EPPO-5441	Théorie des organisations	20H	2
	EPPO-5442	L'Intelligence Economique	20H	
EPPO-545 -	EPPO-5451	Business English	40H	



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

Mémoire et Langue	EPP0-5461	Méthodologie de rédaction de mémoire et mémoire	80H	6
TOTAL SEMESTRE 4			600H	30

Cours de mise à niveau Master 2 en Evaluation Des Politiques Publiques, Programmes et Organisations

Enseignements	Volume horaire
Data Science : Analyse et Gestion des Data (Métadonnées en Economie)	30 heures
Intelligence Artificielle (IA) : - Machine learning - Deep learning	60 heures
Agrégats macroéconomiques et le TOFE	20 heures
Total	110 heures

Au-delà du programme officiel il est prévu pour toutes les filières, des cours de Développement Durable pour un volume horaire de 30 heures durant le premier semestre ainsi, différentes thématiques seront abordées (changement climatique, biodiversité, marché du carbone, RSE, entre autres) pour mieux sensibiliser nos apprenants aux questions environnementales et sociétales d'une part et d'autre part, des Certificats de Compétence sont proposés aux apprenants au deuxième semestre pour mieux comprendre les enjeux actuels de la problématique des besoins des Etats et des entreprises. Ces certificats de compétence permettront de renforcer les acquis professionnels de l'apprenant en apportant une valeur ajoutée réelle à sa formation académique.

Les certificats de compétence ci-après sont proposés :

Point E Rue PE 48 X Canal IV - B.P. 22 638 Dakar Tel.: 33 824 93 78 - Fax: 33 824 93 77
RC: SN DKR 2009 B 5651 NINEA: 40308052S2 Agrément: No 3918/ME/DES du 19/07/2001
E-mail: isf.senegal@isfdakar.com - Site web: <http://www.isfdakar.com>



Institut Supérieur de Finance

« La Finance au service du développement »

- Développement Durable
- Commande Publique
- Intelligence artificielle
- Entrepreneuriat
- Analyse et Gestion des Data en Economie
- Contenu Local
- Finance Islamique
- Finance Durable
- Fiscalité du patrimoine
- Contentieux Fiscal
- RSE/ESG
- Economie Sociale et Solidaire
- Politiques Publiques

